

Nombre de la experiencia exitosa

**Modelo de Gestión en SST-MA "Vardí 3A":
Autogestionable de los riesgos e impactos, amigable con el
medio ambiente y adaptable al cambio (mejora continua).**

¿En qué consiste la experiencia?

El objetivo es establecer un mecanismo de empoderamiento de líderes y coequiperos para el cumplimiento del SG-STT-MA bajo el enfoque de la autogestión y la mejora continua.

El modelo está planteado bajo 5 focos de gestión:

1. Inspirar: lineamientos para un liderazgo que inspire con el ejemplo.
2. Reconocer: identificar los riesgos, condiciones de SST e impactos ambientales que se puedan materializar en AT, EL, daños a la propiedad y al medio ambiente, estableciendo prioridades y acciones de mejora.
3. Empezar: definir objetivos específicos para cada Dealer, ruta de ejecución de la actividades e implementación del SG-SSTMA.
4. Evaluar: autoevaluación del desempeño y seguimiento del proceso mediante la implementación de indicadores.
5. Innovar: análisis del desempeño y optimización de los procesos mediante la incorporación de metodologías ágiles.

¿Qué se resolvió o se está resolviendo?

1. Involucramiento de líderes en responsabilidades y desarrollo del SG-SST-MA, así como participación activa de los coequiperos.
2. Cumplimiento de estándares mínimos de SST- MA y apalancamiento de los objetivos y metas de SST-MA definidas por la organización.
3. Establecimiento de prioridades y definición de planes de mejora frente a los riesgos y condiciones de SST e impactos ambientales identificados.
4. Autoevaluación y gestión de indicadores.

¿Hace cuánto lo están haciendo?

Dos años.

¿Cuáles son los resultados y la efectividad?

- Se inició en el 2021 con 14 sedes piloto, logrando certificar 8 en Colombia.
- En el 2022 se incorporaron 25 sedes de las cuales 23 más lograron la certificación, para un total de 31 sedes certificadas (cobertura del 45 % del total de las sedes).
- Para el 2023 se espera lograr la certificación del 80 % de las sedes en Colombia, para lo que se está trabajando con 43 nuevas.
- Reducción de la accidentalidad: meta 2023, 8 %, con reducción real del 16.47 %, en el primer semestre del 2023.
- Reducción de severidad de lesiones osteomusculares por AT: meta 2023, 5 %, con reducción real del 76 % en el primer semestre de 2023